



جمعية الإمارات للمستشارين  
والمدرّبين الإداريين

Emirates Association for Management  
Consultants and Trainers

التقرير السنوي  
للعام 2017

3.....	الكلمة الافتتاحية – رئيس مجلس الإدارة
4.....	نبذة عن الجمعية
5.....	مجلس الإدارة
5.....	اجتماعات مجلس الإدارة
6.....	
6.....	أهم القرارات الصادرة عن مجلس الإدارة
7.....	استراتيجية الجمعية
7.....	التوجهات الاستراتيجية للجمعية
7.....	اختصاصات الجمعية
7.....	أخلاقيات المهنة
8.....	الهيكل التنظيمي
9.....	منتدى جمعية الإمارات للمستشارين والمدربين الإداريين

## الكلمة الافتتاحية – رئيس مجلس الإدارة

إن تنامي الجوانب المعرفية في عصرنا الحالي، أدى إلى تطور مجالات التخصص إلى مستوى جديد بات فيه من الصعب على الجهات وإداراتها التقليدية الالمام بكافة المعلومات التدريبية والإدارية، ما أدى إلى تزايد الحاجة إلى الاستشارات التخصصية في هذا المجال، والتي تعتبر من الأدوات الفعالة التي تساهم في تجسير الفجوات بين متطلبات سوق العمل وصناع القرار، ووسيلة رئيسية لتحقيق التطوير المستمر في الأداء، كما أنها تعد مؤشر قوي على حيوية المؤسسة وقدرتها على التكيف المستمر مع المتغيرات.

ومن هنا تبرز أهمية الدور المحوري الذي تلعبه جمعية الإمارات للمستشارين والمدربين الإداريين في تهيئة البيئة المناسبة لتعزيز كفاءة المستشارين والمدربين الإداريين والإرتقاء بدورهم في ترجمة تطلعات القيادة الرشيدة في بناء اقتصاد المعرفة، ودعم عمليات صنع القرار، والإرتقاء بالقدرة التنافسية للجهات الحكومية والخاصة، والوقوف على أهم التحديات وسبل تجاوزها، واستقراء الفرص والبناء عليها.

وأخيراً، نجدد عهدنا على تكريس كافة الجهود والموارد لتحقيق الأهداف التي أنشأت من أجلها الجمعية والإرتقاء إل مستوى طموحات أعضائها وتحقيق بصمة نوعية في مسيرة دولة الإمارات نحو المزيد من التقدم والنمو والازدهار.

## نبذة عن الجمعية

تشكل مهنة الاستشارات الادارية ركيزة أساسية للجهات والمؤسسات الحكومية والخاصة في سعيها لتحقيق الرؤى والأهداف الاستراتيجية الخاصة بها، وتساعدها على اكتساب الخبرات الجديدة من خارج منظومة عملها الاعتيادية، والوصول إلى خبرات الاستشاريين المتخصصة، ولها دور كبير في صناعة أفضل الممارسات والارتقاء بالقدرة التنافسية، وإدارة التغيير التنظيمي، وتطوير المهارات والتدريب، وتحسين الخدمات التشغيلية، وصولاً إلى بيئة عمل أفضل، وبالتالي إنتاجية على مستوى أعلى. ومن هنا برزت الحاجة إلى إنشاء جمعية مهنية أهلية ذات شخصية اعتبارية غير ربحية تهدف إلى رفع مستوى مهنة الاستشارات الإدارية وما يتفرع عنها من مهنة التدريب الإداري، وتأهيل المستشارين والمدربين الإداريين طبقاً للمستويات الدولية وتوفير التدريب المناسب لهم.

ولذلك، تأسست جمعية الإمارات للمستشارين والمدربين الإداريين بموجب القرار الوزاري رقم : 79 لسنة 2017، ومقيدة تحت رقم: 168 بتاريخ: 7/3/2017م بسجلات وزارة تنمية المجتمع بهدف اقتراح القواعد والضوابط التي تنظم أسلوب وأخلاقيات ممارسة مهنة الاستشارات الإدارية والتدريب الإداري، بالإضافة إلى تقديم الدراسات والأبحاث الخاصة بمهنة الاستشارات الإدارية والتدريب الإداري، وتهيئة البيئة المناسبة لتبادل المعلومات والخبرات مع الجمعيات المشابهة الإقليمية والدولية وإقامة المؤتمرات المحلية والتمثيل في المؤتمرات الدولية.

- مقرها الرئيسي: إمارة دبي - مبنى المؤتمرات، الطابق 13
- نطاق عملها : دولة الامارات العربية المتحدة

قاعدة بيانات المستشارين  
والمدرّبين المعتمدين  
قاعدة بيانات الأعضاء  
قاعدة معلومات خاصة  
بمهنة بالاستشارات.

### قواعد البيانات

المؤتمر السنوي  
منتدى الجمعية

### الفعاليات

### التدريب والإعتماد

دورات تدريب المستشارين  
دورات تدريب المدرّبين  
اعتماد المستشارين الإداريين  
اعتماد المدرّبين الإداريين

### تنظيم المهنة

وضع المعايير واللوائح المنظمة  
لمهنة الاستشارات الإدارية  
نشر الدراسات والأبحاث

## الجمعية العمومية

تتكون الجمعية العمومية من جميع الأعضاء العاملين المستوفين لشروط وواجبات العضوية والذين أمضوا في عضوية الجمعية ثلاثة أشهر على الأقل قبل موعد انعقادها، ويستثنى الاجتماع الأول للجمعية العمومية من شرط الثلاثة أشهر.

بناء على الدعوة الموجهة من سعادة الدكتور علي سباع المري، انعقدت الجمعية العمومية لجمعية الإمارات للمستشارين والمدربين الإداريين بمقر كلية محمد بن راشد للإدارة الحكومية، في تمام الساعة 7 مساءً من يوم الأربعاء الموافق 19 إبريل 2017، وذلك بهدف انتخاب مجلس إدارة الجمعية. حضر الاجتماع عدد (14) من الأعضاء المؤسسين بالإضافة إلى ممثلاً عن وزارة تنمية المجتمع. استكملت عمليتي التصويت وفرز أصوات الناخبين الأعضاء، وجاءت النتيجة كالتالي:

اسم المرشحين	عدد الأصوات	ترتيب المراكز
د. إبراهيم سباع المري	15	المركز الأول
د. علي سباع المري	15	المركز الثاني
عبدالله جاسم الزرعوني	14	المركز الثالث
د. صالح الحمراي	14	المركز الرابع
د. أحمد الشحي	13	المركز الخامس
منصور يوسف القرقاوي	13	المركز السادس
د. أحمد تهلك	12	المركز السابع
د. عبدالسلام مدني	12	المركز الثامن
محمد بوهناد	10	المركز التاسع
فيصل الخميري	9	المركز العاشر
عائشة زايد العلي	8	المركز الحادي عشر



## مجلس الإدارة

يدير شؤون الجمعية مجلس إدارة مكون من (9) أعضاء، تم انتخابهم بالاقتراع السري من قبل الجمعية العمومية بتاريخ 19 إبريل من العام 2017 لمدة (4) سنوات وفقاً لللائحة النظام الأساسية للجمعية. وبدوره قام مجلس الإدارة الجديد بانتخاب الرئيس، نائب الرئيس، أمين السر، أمين الصندوق في أول اجتماع له عقد بتاريخ 19 إبريل 2017. ويتألف أول مجلس إدارة للجمعية من السادة:

محمد عبدالله بوهناد



أمين صندوق

د. إبراهيم أحمد سباع المري



أمين سر

د. عبد السلام المدني



نائب رئيس مجلس الإدارة

د. علي سباع المري



رئيس مجلس الإدارة

د. أحمد تملك



عضو

منصور يوسف القرقاوي



عضو

د. أحمد علي الشحي



عضو

عبدالله جاسم الزرعوني



عضو

د. صالح راشد الحمراي



عضو

## اجتماعات مجلس الإدارة

عقد مجلس إدارة الجمعية (9) اجتماعات خلال العام 2017 بدءاً من تاريخ الإصدار في شهر مارس. وتم خلالها اتخاذ عدد من القرارات وإصدار التوصيات التي تهدف إلى تنظيم العمل في الجمعية ورسم الخطط الاستراتيجية والخطوات المستقبلية التي من شأنها تحقيق الرؤى والأهداف التي أنشأت من أجلها. وجاءت هذه الاجتماعات كالتالي:

رقم الاجتماع	التاريخ
1	19 إبريل 2017
2	29 إبريل 2017
3	23 مايو 2017
4	17 يوليو 2017
5	18 سبتمبر 2017
6	17 أكتوبر 2017
7	14 نوفمبر 2017
8	5 ديسمبر 2017
9	26 ديسمبر 2017



## أهم القرارات الصادرة عن مجلس الإدارة

- انتخاب الدكتور/ علي سباع المري (رئيساً لمجلس الإدارة)، والدكتور عبدالسلام مدني (نائب للرئيس)، والدكتور ابراهيم سباع المري (أميناً للسرا)، والسيد محمد بوهناد (أميناً للصندوق).
- اعتماد شعار الجمعية
- اعتماد EMCT.ae كموقع إلكتروني خاص بالجمعية
- التعاون مع شركة إندكس القابضة لتطوير وإطلاق الموقع الإلكتروني.
- اعتماد الخطة الاستراتيجية
- تعيين السيدة/ رشا سليمان، لتولي منصب مدير الشؤون الإدارية في الجمعية Director of Administrative Affairs، بدوام جزئي
- تشكيل لجنة لإجراء المقابلات لتعيين موظف إداري
- تعيين الأخت إلهام سعيد كموظف إداري بدوام كامل
- فتح حساب بنكي باسم الجمعية في مصرف الامارات الإسلامي- فرع ند الحمر
- فتح باب الانتساب لعضوية الجمعية في الأول من شهر يوليو.
- وضع تصور للاعتماد الدولي للمدربين الإداريين.
- إطلاق منتدى جمعية الإمارات للمستشارين والمدربين الإداريين في شهر ديسمبر 2017
- عقد المؤتمر الدولي للجمعية المزمع عقده في شهر ديسمبر 2018

## استراتيجية الجمعية

تسعى الجمعية إلى وضع الخطوط العريضة لتحقيق الانسجام والرغبة الأكيدة في القيام بمهامها بين جميع الأعضاء، فلا بد لها من أن تترك بصمة في المجتمع وأن تتميز عن غيرها من الجمعيات الخاملة التي فقدت اهتمام المجتمع برسالتها بسبب عدم وجود أهداف واضحة وعدم رغبة الأعضاء في التعاون في سبيل تحقيق الأهداف التي أسست من أجلها.

وعليه، عقد مجلس إدارة الجمعية بتاريخ 29 إبريل الاجتماع رقم (2) لسنة 2017 بهدف اعتماد الأهداف العامة للجمعية كتوجهات استراتيجية يبنى عليها خطة سير الجمعية لتحقيق النفع للجيل القادم من المستشارين ولتكون الجمعية المرجع الأساس لهم في كل ما يتعلق بهذه المهنة. فبالرغم من وجود جمعية مشابهة في الأردن، إلا أن التقدم الهائل الذي حققته دبي في مجال الابتكار وإدارة المعرفة ممكن أن يعول عليه كعامل إيجابي في مستقبل الجمعية وسعيها لاحتلال المركز الأول عربياً وإقليمياً، ويعزز من ثقة المستشارين في قدرة الجمعية على دعم الأعضاء ورعاية مصالحهم ورفع قدرتهم التنافسية داخل الدولة وخارجها.

وبناء عليه، وأثناء انعقاد الاجتماع رقم (3) لمجلس إدارة الجمعية بتاريخ 23 مايو 2017، تم اعتماد الخطة الاستراتيجية 2017-2020 التي حددت فيها رسالة الجمعية ورؤيتها وأهدافها الاستراتيجية وقيمها المؤسسية.

### الرسالة:

جمعية مهنية احترافية تعنى بتنظيم مهنة الاستشارات الإدارية والتدريب الإداري وتأهيل واعتماد المستشارين والمدربين الإداريين.

### الرؤية:

أن نكون المرجع الأول في تنظيم مهنة الإستشارات الإدارية والتدريب الإداري في دولة الإمارات.



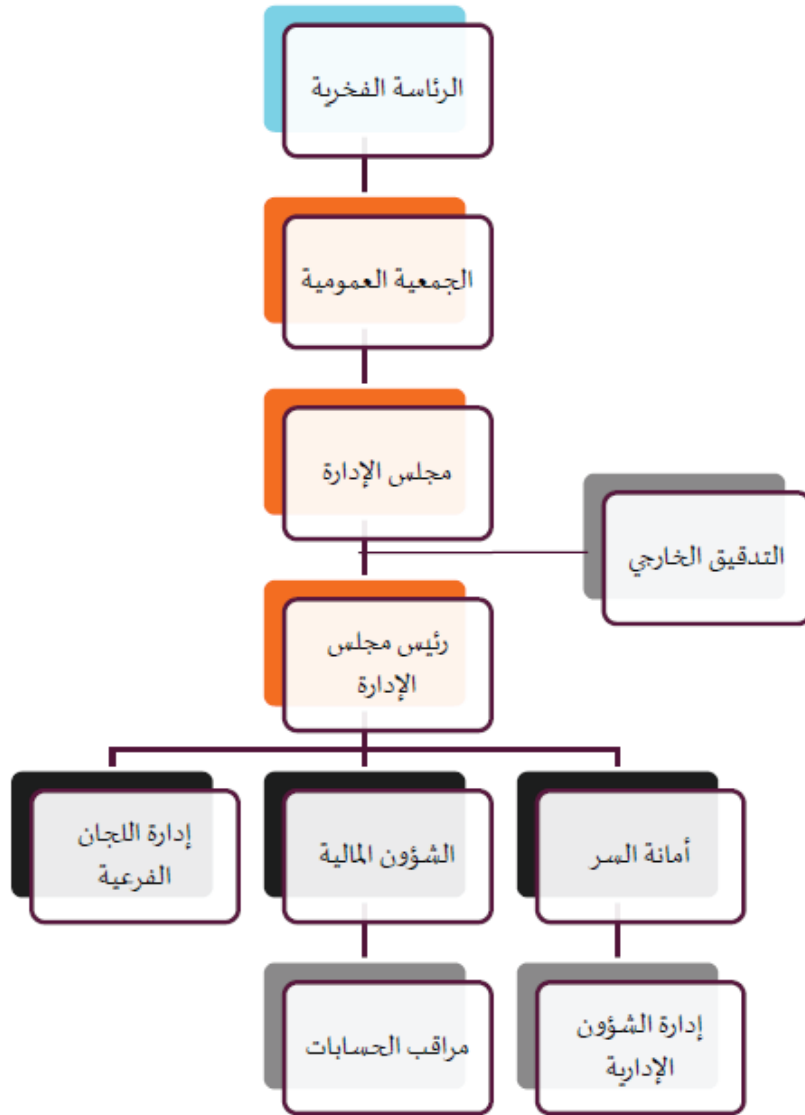
## اختصاصات الجمعية

- اقتراح القواعد والضوابط التي تنظم أسلوب وأخلاقيات ممارسة مهنة الاستشارات الإدارية والتدريب الإداري.
- تقديم الدراسات والأبحاث الخاصة بمهنة الإستشارات الإدارية والتدريب الإداري.
- تبادل المعلومات والخبرات مع الجمعيات المشابهة الإقليمية والدولية وإقامة المؤتمرات المحلية والتمثيل في المؤتمرات الدولية.
- رفع مستوى مهنة الاستشارات الإدارية وما يتفرع عنها من مهنة التدريب الإداري.
- تأهيل المستشارين والمدربين الإداريين طبقاً للمستويات الدولية وتوفير التدريب المناسب لهم.
- منح شهادة اعتماد للمستشارين والمدربين وفقاً للمتطلبات المحلية والدولية.
- دعم الأعضاء من مدربين ومستشارين ورعاية مصالحهم ورفع قدرتهم التنافسية داخل الدولة وخارجها.

## أخلاقيات المهنة

- السرية
- النزاهة والموضوعية
- جودة ونوعية الخدمة
- الدقة في توثيق التقارير
- الامتناع عن استقطاب موظفي العميل
- المهنية في التعامل مع العميل
- الصدق والأمانة في رسم التوقعات
- الامتناع عن قبول الرشاوي والعمولات
- احترام حقوق الملكية الفكرية

## الهيكل التنظيمي



اعتمد مجلس الإدارة خلال اجتماعه رقم (3) لسنة 2017 الهيكل التنظيمي للجمعية. وجاء هذا القرار نتيجة دراسة شاملة قام بها المجلس للنظام التأسيسي للجمعية بهدف رفع الكفاءة التشغيلية والاستفادة المثلى من الموارد المتوفرة بالإضافة إلى تعزيز كفاءة الجمعية.

يتوزع الأعضاء في الجمعية بموجب النظام الأساسي ضمن 3 فئات:

- الأعضاء العاملين: هم الأعضاء المؤسسون وكل من ينضم إلى الجمعية من مواطني دولة الإمارات وممن تتوفر فيهم شروط العضوية المنصوص عنها في النظام الأساسي.
- الأعضاء المنتسبين: هم الأعضاء الذين تنطبق عليهم شروط العضوية العاملة ما عدا شرط التمتع بجنسية دولة الإمارات العربية المتحدة.
- الأعضاء الفخريين: هم من يرى مجلس الإدارة منحهم هذه العضوية من بين ذوي المكانة والرأي ممن أدوا خدمات جليلة للدولة أو للجمعية أو ممن لهم نشاط مرموق في ميدان الخدمات العامة والعمل التطوعي.

تضم الجمعية حالياً 64 عضواً

- 54 عضواً عاملاً
- 10 عضواً منتسباً

## منتدى جمعية الإمارات للمستشارين والمدربين الإداريين

نظمت جمعية الإمارات للمستشارين والمدربين الإداريين فعاليات المنتدى الأول للجمعية في دبي، بتاريخ 12 ديسمبر، وذلك بمشاركة واسعة من أعضاء الجمعية وحوالي (75) من المستشارين والأكاديميين والخبراء، حيث تم إستعراض الدور الذي تلعبه الاستشارات الإدارية والتدريب في تطوير آليات عمل المؤسسات والوقوف على أبرز التحديات والفرص المحيطة بالعمل الاستشاري والتدريب الإداري.

شكل المنتدى مساحة خلاقة جمعت نخبة من الكفاءات الوطنية في مجال الاستشارات والتدريب الإداري تحت مظلة واحدة، لمناقشة سبل الارتقاء بالعمل الاستشاري الإداري وفق أفضل الممارسات العالمية، وتفعيل دوره في الارتقاء بالقدرة التنافسية للجهات والمؤسسات المختلفة، ووضع الرؤى والاستراتيجيات لرفع كفاءة العمل الحكومي، كما عد المنتدى فرصة ذهبية لتشجيع المهتمين بمهنة الاستشارات الإدارية والتدريب الإداري على استكشاف الفرص والتحديات المحيطة بالمهنة، وحثهم على لعب دور فعال في تنظيم أخلاقيات وأسلوب ممارسة هذه المهنة والنهوض بها لمستويات تنافسية على المستوى الإقليمي والعالمي.

وتضمن المنتدى حلقة نقاشية موسعة حملت عنوان «تحديات مهنة الاستشارات الإدارية»، ناقش فيها كل من الدكتور أحمد الشحي، الرئيس التنفيذي لشركة ثينك بلاس للاستشارات والعضو المؤسس في الجمعية، وسعادة ناصر بطي الشامسي، الرئيس التنفيذي لمجموعة شركات ياس للتطوير الإداري والمهني، ووسام ضبيط، المستشار الإداري المعتمد لدى مركز الإمارات للمعرفة الحكومية، أهم التحديات المحيطة بمهنة والتدريب الإداري وسبل تجاوزها، كما شهدت الحلقة حواراً مفتوحاً يهدف الاستماع إلى أفكار واقتراحات المشاركين حول سبل تطوير مهنة الاستشارات الإدارية والارتقاء بمهامها نحو آفاق جديدة.

كما ناقش المنتدى ضمن حلقة نقاشية باسم «تحديات مهنة التدريب الإداري» أهم العوائق التي تقف في وجه تقدم عملية التدريب الإداري ومنها تغيير الثقافة السائدة في العديد من الجهات والمؤسسات حول التدريب، وسبل ربط المسار التدريبي بالمسار الوظيفي، وآليات تحقيق التقارب بين العائد على الاستثمار في التدريب داخل الدولة، مقارنة مع المعايير العالمية. وشارك في الجلسة كل من الدكتور أحمد تهلك رئيس شركة تيليسيرفسز Tele Services والعضو المؤسس في الجمعية، والدكتور أحمد عبدالعزيز النجار رئيس مجلس إدارة مركز آراء للاستشارات والتدريب والبروفسور رائد عوامله عميد كلية محمد بن راشد للإدارة الحكومية.



يسر جمعية الإمارات للمستشارين والمديرين الإداريين دعوتكم لحضور  
**المنتدى الأول لجمعية الإمارات للمستشارين والمديرين الإداريين**

يشكل المنتدى مساحة خادقة تجمع نخبة من الكفاءات الوطنية في مجال الاستشارات والتدريب الإداري تحت مظلة واحدة، لمناقشة سبل الارتقاء بالعمل الاستشاري الإداري وفق أفضل الممارسات العالمية، وتفعيل دوره في الارتقاء بالقدرة التنافسية للجهات والمؤسسات المختلفة، ووضع الرؤى والاستراتيجيات لرفع كفاءة العمل الحكومي. كما سيتم خلال المنتدى فتح باب العضوية للانضمام إلى جمعية الإمارات للمستشارين والمديرين الإداريين وذلك عن طريق الموقع الإلكتروني [www.emct.ae](http://www.emct.ae).



التفاصيل	الوقت
الإستقبال والتسجيل	4:00 – 4:30
الافتتاح والكلمة الترحيبية تنظيم مهنة الاستشارات والتدريب الإداري في دولة الإمارات العربية المتحدة	4:30 – 5:00
حلقة نقاشية تحديات مهنة الاستشارات الإدارية	5:00 – 5:40
استراحة	5:40 – 6:15
حلقة نقاشية تحديات مهنة التدريب الإداري	6:15 – 7:00
جوار مفتوح أفكار واقتراحات لتطوير برامج الجمعية	7:00 – 7:30
اختتام المنتدى	



للتسجيل في المنتدى،  
يرجى التواصل على الرقم

**04-3175511**

أو عبر البريد الإلكتروني

**emct@emct.ae**

ملاحظة: التسجيل متاح  
أثناء المنتدى





جمعية الإمارات للمستشارين  
والمدرّبين الإداريين  
Emirates Association for Management  
Consultants and Trainers

للتواصل معنا

Level 13 Convention Tower P.O. Box 72229, Dubai, UAE  
+97143175511 - emct@emct.ae